



MUSE

MONTPELLIER UNIVERSITÉ D'EXCELLENCE





## Présentation de l'I-SITE MUSE

### Actions réalisées en 2017

#### ■ GOUVERNANCE

Création de la fondation universitaire  
Installation du board et de l'équipe exécutive

#### ■ IDENTITÉ COMMUNE

Création d'un logo porteur de sens  
Mise en ligne et animation d'un site internet dédié  
Adoption d'une charte de signature commune  
des publications scientifiques

#### ■ RECHERCHE

Appel à projets Soutien à la Recherche  
Make our planet great again

#### ■ FORMATION

Création du collège doctoral de l'Université de Montpellier

### Perspectives 2018

#### ■ GOUVERNANCE

Structuration des pôles de recherche, de la graduate division et des collegiums

Pilotage du projet et communication

#### ■ RECHERCHE

Mise en oeuvre des projets retenus et lancement d'une deuxième vague  
d'appel à projets

Les dispositifs d'accompagnement

#### ■ FORMATION ET VIE ÉTUDIANTE

Lancement de l'appel à projet *Excellence Curricula*

Création d'un centre de soutien aux innovations technologiques

Lancement d'un appel aux initiatives étudiantes

#### ■ INTERNATIONAL

Lancement d'un appel à mobilité(s)

Soutien aux manifestations scientifiques d'envergure internationale

Préfiguration de l'institut de connaissances avancées sur les Transitions  
agricoles, alimentaires, Environnementales et sanitaires

#### ■ SOCIÉTÉ

Plateforme de partenariats

Développement de showrooms

Accueil d'entreprises sur les campus

Lancement des *Key initiatives MUSE*

## UN PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS D'AVENIR

En 2010, le gouvernement confiait au Commissariat Général à l'Investissement (CGI) le déploiement d'un Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) en plusieurs phases (PIA 1, PIA 2, et, depuis début 2017, PIA 3). Le PIA comporte un volet Enseignement Supérieur et Recherche de grande ampleur (plusieurs dizaines de milliards d'euros), ce volet étant lui-même organisé autour d'outils variés (Labex, Equipex, Infrastructures, IDEX-ISITE, etc.) qui donnent lieu à autant d'Appels à Projets (AàP) compétitifs.

L'AàP IDEX-ISITE présente une caractéristique centrale : il vise à faire émerger un nombre limité d'Universités de Recherche, sur des sites présentant un potentiel scientifique remarquable et qui sauraient mettre en synergie les forces des universités, écoles et organismes qui y sont présents. L'objectif de long terme est la création d'Universités capables de rivaliser avec leurs homologues étrangères sur la scène internationale, en termes de visibilité, d'attractivité, d'impact aux frontières de la connaissance et vers la société.

Plus spécifiquement, les projets I-SITE retenus sont caractérisés par la capacité des porteurs à développer, dans leur palette thématique, des coopérations fortes et efficaces avec le monde économique, et à mettre en œuvre des actions innovantes de recherche partenariale, de développement de l'entrepreneuriat et de formation professionnelle, initiale et continue.

Cette évolution doit évidemment être appréhendée sur une échéance assez longue car la réputation d'un établissement se construit progressivement. Mais l'ambition de long terme est bien là : faire que la réputation et l'attractivité de l'Université au cœur d'une IDEX-ISITE soit reconnue au plan international au bénéfice de tous.

Tous les projets IDEX-ISITE retenus font l'objet d'une ou plusieurs périodes probatoires ; à l'issue de ces périodes, le jury international conduit une évaluation qui décide du maintien, ou de la perte, du label et des financements qui y sont attachés.

■ **550 M€**  
**de dotation en capital**  
**soit 17M€ par an**

■ **50 000 étudiants**

■ **120 unités de recherche**

■ **6000 cadres scientifiques**

■ **4000 personnels « supports »**

■ **19 membres**

- 1 université
- 4 grandes écoles
- 11 organismes de recherche nationaux
- 3 établissements de santé

■ **180 entreprises en soutien dont**

- 5 entreprises membres fondateurs

■ **4 universités internationales partenaires**

**Avec une importante concentration scientifique dans les domaines de l'agriculture, de l'environnement et de la santé sur le territoire montpelliérain, MUSE fédère une communauté scientifique, institutionnelle et économique pour répondre à trois défis majeurs et interdépendants, alignés avec l'Agenda 2030 des Nations Unies sur les objectifs du développement durable et l'accord de Paris sur le changement climatique**

## NOURRIR

PROMOUVOIR UNE AGRICULTURE ÉCOLOGIQUEMENT INNOVANTE POUR CONTRIBUER À LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET À LA QUALITÉ DE L'ENVIRONNEMENT



## PROTÉGER

ENCOURAGER LA TRANSITION VERS UNE SOCIÉTÉ GÉRANT DURABLEMENT SES RESSOURCES ET SON MILIEU



## SOIGNER

AMÉLIORER LA SANTÉ HUMAINE DANS DES ENVIRONNEMENTS CHANGEANTS



La vision d'une planète aux ressources inépuisables arrive à son terme, et le monde doit apprendre à gérer durablement des ressources naturelles limitées.

L'augmentation continue de la population accroît le besoin de production de biens et de services, faisant courir le risque d'une altération de la plupart des écosystèmes et de problèmes de sécurité alimentaire pour les populations les plus fragiles. En parallèle, la population affronte de nouveaux problèmes de santé dont certains peuvent être reliés à l'environnement ou relatives aux modes de vie (maladies vectorielles, maladies chroniques).

Perte de la biodiversité, changement climatique, perturbation du cycle de l'eau, changements dans l'utilisation des sols (urbanisation, déforestation, agriculture intensive), insécurité alimentaire et nutritionnelle, augmentation du nombre d'agents toxiques... Ce qui en résulte pousse le monde à faire face à des défis qui sollicitent fortement la recherche pour trouver des solutions durables : maladies émergentes pour l'humain, pour les plantes et les animaux, altération de la santé humaine, augmentation de la pression exercée sur les écosystèmes et l'environnement, gestion non durable des ressources naturelles provenant des systèmes agricoles, sylvicoles, forestiers et issus de la pêche, etc.

# LE CONSORTIUM

---

UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER  
PORTEUR DU PROJET MUSE

ÉCOLE DES MINES D'ALÈS  
IMT MINES ALÈS

ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE  
CHIMIE DE MONTPELLIER  
ENSCM

ÉCOLE SUPÉRIEURE  
D'ARCHITECTURE DE MONTPELLIER  
ENSAM

MONTPELLIER SUPAGRO  
MSA

BUREAU DE RECHERCHE  
GÉOLOGIQUES ET MINIÈRES  
BRGM

COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE  
ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES  
ALTERNATIVES CEA

CENTRE DE COOPÉRATION  
INTERNATIONALE EN RECHERCHE  
AGRONOMIQUE POUR LE  
DÉVELOPPEMENT CIRAD

CENTRE INTERNATIONAL  
DE HAUTES ETUDES  
AGRONOMIQUES CIHEAM-IAMM

CENTRE NATIONAL DE  
RECHERCHE SCIENTIFIQUE CNRS

INSTITUT FRANÇAIS DE RECHERCHE  
POUR L'EXPLOITATION DE LA MER  
IFREMER

INSTITUT NATIONAL DE LA  
RECHERCHE AGRONOMIQUE  
INRA

INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE  
EN INFORMATIQUE ET EN  
AUTOMATIQUE INRIA

INSTITUT NATIONAL DE LA SANTÉ  
ET DE LA RECHERCHE MÉDICALE  
INSERM

INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE  
DÉVELOPPEMENT IRD

INSTITUT NATIONAL DE LA  
RECHERCHE EN SCIENCES  
ET TECHNOLOGIES POUR  
L'ENVIRONNEMENT ET  
L'AGRICULTURE IRSTEA

Centre hospitalier  
universitaire de Montpellier  
CHU Montpellier

Centre hospitalier  
universitaire de Nîmes  
CHU Nîmes

Institut du Cancer de  
Montpellier ICM

UNIVERSITÉ

ÉCOLES

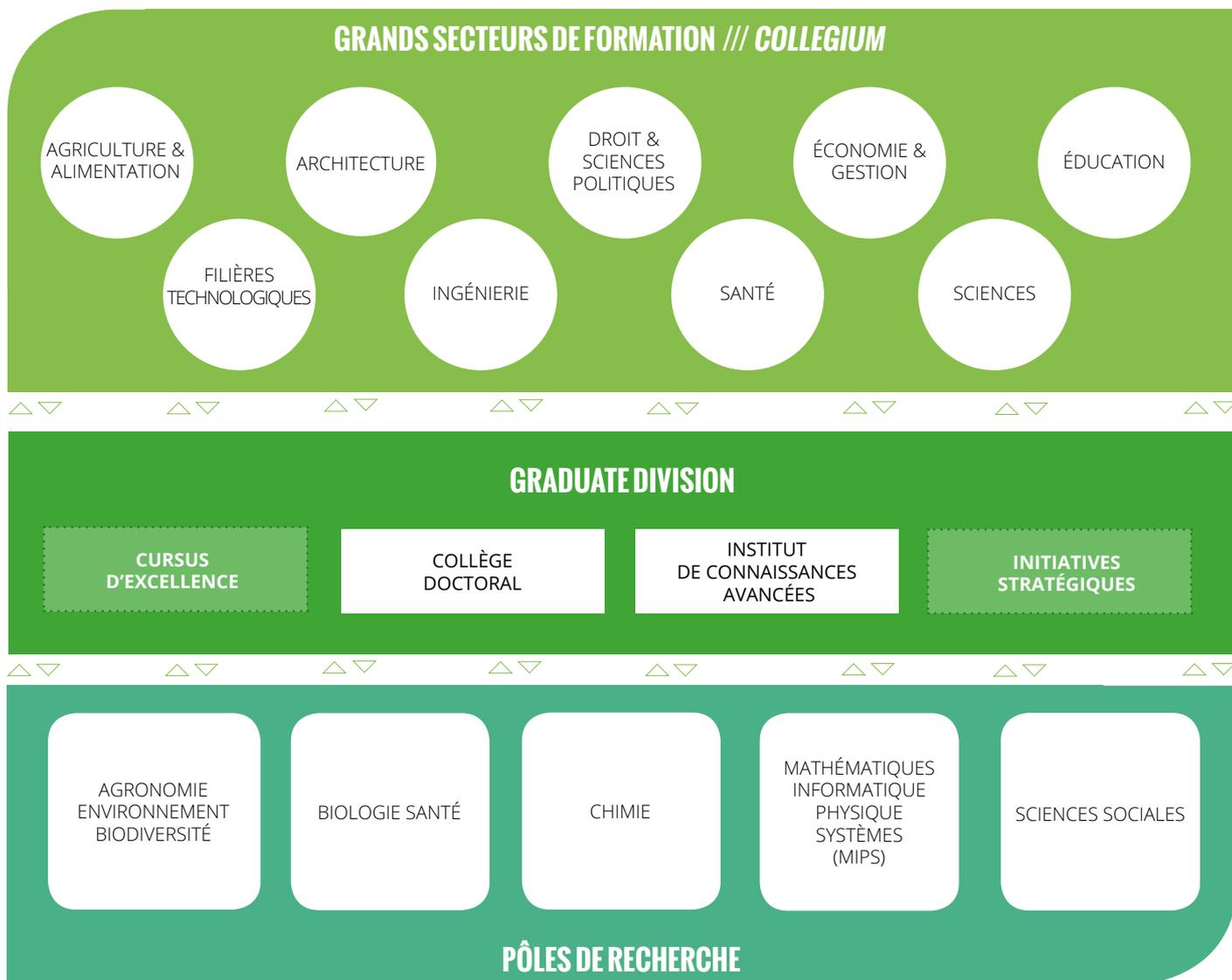
ORGANISMES  
DE RECHERCHE  
NATIONAUX

ÉTABLISSEMENTS  
DE SANTÉ

# LA CONSTRUCTION D'UNE UNIVERSITÉ INTÉGRATIVE

L'IMPACT DE MUSE SUR L'ENSEMBLE DES MISSIONS FONDAMENTALES D'UNE UNIVERSITÉ : FORMATION, VIE ÉTUDIANTE, RECHERCHE, INTERNATIONAL, IMPACT SOCIÉTAL

L'ENSEMBLE DES PARTENAIRES DU CONSORTIUM SE RETROUVE AUTOUR DE 5 PÔLES DE RECHERCHE ET 9 GRANDS SECTEURS DE FORMATION



# PARTENARIATS

**UNIVERSITÉS INTERNATIONALES PRESTIGIEUSES, ORGANISATION INTERGOUVERNEMENTALES ET NON GOUVERNEMENTALES, GROUPES INDUSTRIELS DE TAILLE MONDIALE OU PME : PLUS DE 180 PARTENAIRES SOUTIENNENT MUSE.**

**FAIRE DE MONTPELLIER UNE CAPITALE EUROPÉENNE DE LA SANTÉ ET DE L'AGRO-ENVIRONNEMENT, VÉRITABLE PORTAIL EUROPÉEN DES QUESTIONS SCIENTIFIQUES CONCERNANT LES PAYS DU SUD**

Pour répondre à cet objectif le projet MUSE se base sur 4 partenariats stratégiques avec 4 grandes universités internationales

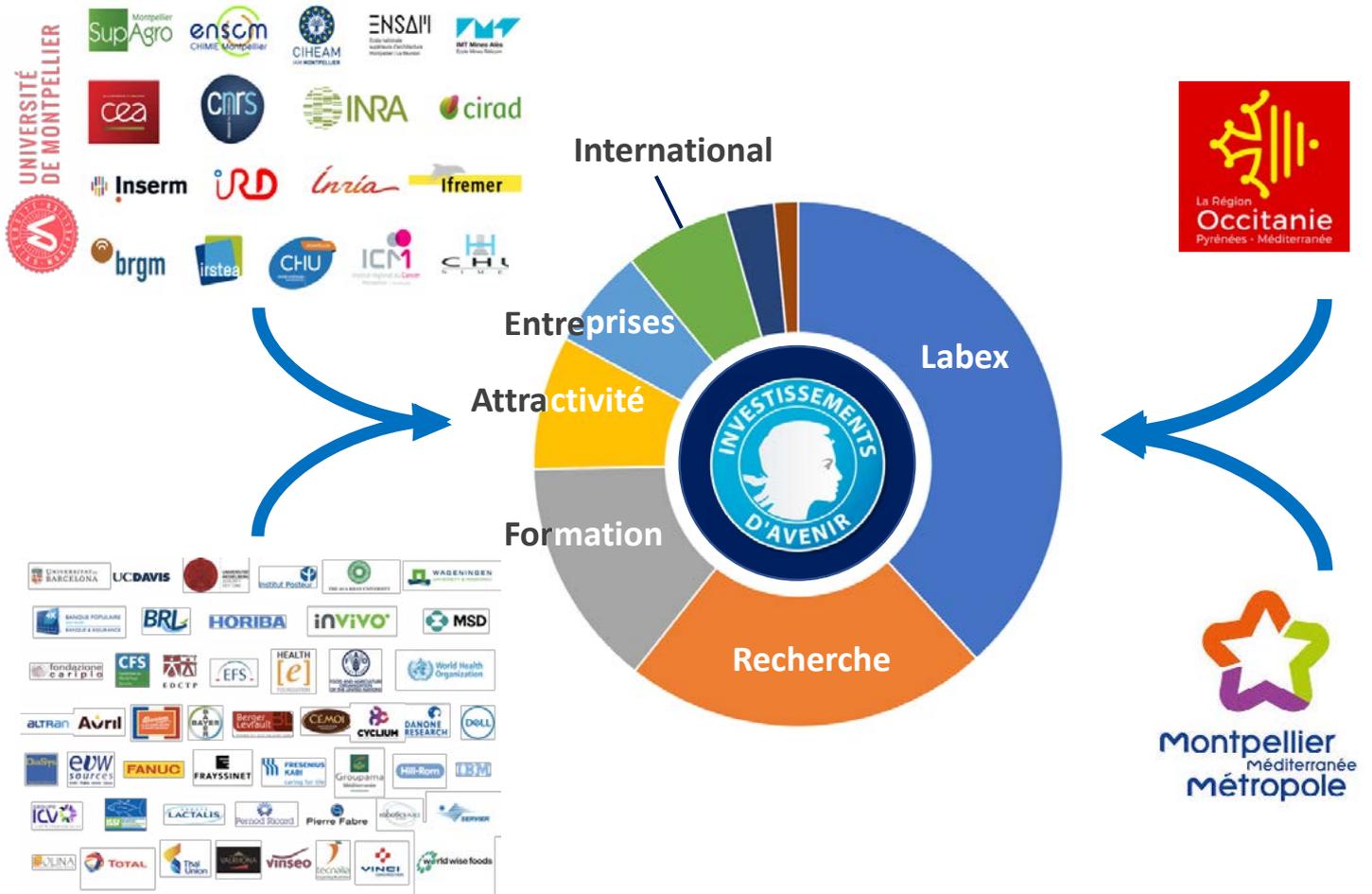
UNIVERSITAT DE BARCELONA  
ESPAGNE

UNIVERSITY OF CALIFORNIA DAVIS  
UCDAVIS ETATS-UNIS

UNIVERSITÄT HEIDELBERG  
ALLEMAGNE

WAGENINGEN UNIVERSITY AND RESEARCH  
PAYS-BAS

## UNE CONVERGENCE DES EFFORTS





# actions 2017

## Gouvernance

---

Création de la fondation universitaire MUSE  
Installation du Board et de l'équipe exécutive

## Déploiement de l'identité commune

---

Création d'un logo porteur de sens,  
Mise en ligne d'un site internet dédié,  
Diffusion d'une charte de signature commune des publications scientifiques

## Soutien à la recherche

---

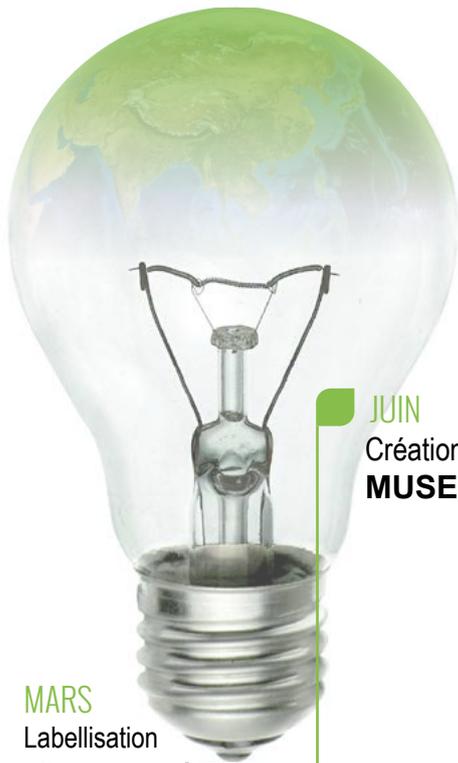
Plus de 260 réponses à l'appel à projets Soutien à la recherche déposées  
par 110 équipes de recherche

Make Our Planet Great Again : soutien au programme prioritaire lancé par le  
gouvernement et le CGI.

## Création du Collège Doctoral de l'UM

---

# ÉVÉNEMENTS en 2017



## MARS

Labellisation officielle de l'**I-SITE Montpellier Université d'Excellence** à l'Élysée.

## JUIN

Création de la **Fondation universitaire MUSE** Montpellier Université d'excellence

## JUILLET-AOÛT

Création du **Collège Doctoral de l'Université de Montpellier**

## SEPTEMBRE

**Lancement officiel de Montpellier Université d'Excellence**

Lancement du premier **appel à projets Soutien à la recherche**

Structuration de l'équipe exécutive  
Direction et Communication

## OCTOBRE

Approbation et diffusion de la **Charte de signature commune des publications scientifiques**

Approbation et diffusion du **logo MUSE**

Lancement du **site internet MUSE**

## NOVEMBRE

Validation des périmètres des **5 futurs pôles de recherche**

## DÉCEMBRE

Proclamation des **résultats de l'Appel à projets** Soutien à la recherche

Présentation des **perspectives 2018**

Deux projets lauréats du programme **Make our Planet Great Again**

Structuration de l'équipe exécutive International

### #patrimoine

#### Inauguration de la nouvelle Faculté de Médecine

en présence de Frédérique Vidal  
Ministre de l'Enseignement Supérieur  
et de la Recherche

### #partenariats #innovation

#### Lancement officiel du Mas Numérique

Site de démonstration de technologies numériques innovantes destinées à la viticulture et un outil de formation inédit pour les étudiants et les professionnels du secteur

### #débat

Conférence radiophonique avec Pierre Rabhi : **Peut-on nourrir la planète au XXI<sup>ème</sup> siècle avec l'agro-écologie ?**

enregistrée à la faculté des Sciences en présence de 800 étudiants et chercheurs ou grand public

### #culturescientifique

**Fête de la science**  
en Occitanie

### #innovation

#### L'UM reçoit un trophée d'honneur Occinov de l'innovation en Occitanie

### #vie étudiante

#### Salon de l'écologie

«Biodiversité qui s'y pique s'y soigne» organisé par les étudiants du Master Ingénierie en Écologie et en Gestion de la Biodiversité (Association ASdE)

### #CollègeDoctoral

Lancement des inscriptions à **Ma Thèse en 180 secondes**

### #CollègeDoctoral

Sébastien Lacube, doctorant INRA-LEPSE obtient le **1<sup>er</sup> prix du Concours «Du doctorat à l'entreprise»** organisé par l'Université fédérale de Toulouse et le Collège doctorale de l'UM

# ■ GOUVERNANCE

## ■ Création de la fondation universitaire, installation du board et de ■ l'équipe exécutive

CRÉÉE EN MAI 2017 POUR ASSURER LA MISE EN ŒUVRE DE L'I-SITE MONTPELLIER UNIVERSITÉ D'EXCELLENCE ET DES ACTIONS CONNEXES JUSQU'À LA CRÉATION DE L'UNIVERSITÉ CIBLE, LA FONDATION UNIVERSITAIRE MUSE, PRÉSIDIÉE PAR PHILIPPE AUGÉ (PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER) COMPTE COMME MEMBRES FONDATEURS :

- UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER,
- HORIBA ABX SAS,
- BANQUE POPULAIRE DU SUD,
- MERCK SHARP DHOME (MSD),
- GROUPE BRL,
- INVIVO.

Le choix d'une Fondation Universitaire est justifié par la volonté de piloter le projet au sein de l'Université de Montpellier, conformément à l'esprit de l'appel à projet I-SITE sans créer une nouvelle personne morale distincte des partenaires du projet. Son mode de gouvernance, simple et efficace, vise à associer l'ensemble des partenaires du projet. La fondation universitaire permet de gérer les fonds du projet I-SITE au sein d'une structure relevant des principes de la comptabilité publique et ainsi :

- Financer des projets de recherche et d'enseignement supérieur de niveau international dans le champ déterminé par le projet ;
- Permettre l'accueil de chercheurs de haut niveau et de faire émerger des équipes internationales ;
- Conduire les étudiants vers des diplômes d'excellence labellisés à l'international ;
- Développer la visibilité de l'Université de Montpellier et de ses partenaires à l'international ;
- Développer des partenariats avec le monde socio-économique et culturel.

La fondation universitaire peut également porter et développer des actions pour le compte de tout ou partie de ses membres. Le programme des activités et des moyens mis en œuvre pour atteindre les objectifs de la fondation est fixé chaque année par le conseil I-SITE et entériné par le conseil de gestion. Les orientations stratégiques et le rapport annuel d'activités de la Fondation sont présentés au conseil d'administration de l'Université de Montpellier pour validation.

### LE CONSEIL DE GESTION \*

La Fondation universitaire Montpellier Université d'Excellence est gouvernée par un conseil de gestion qui rassemble des représentants de l'ensemble des parties prenantes de l'I-SITE. Ce conseil est l'organe de délibération qui approuve le budget, le plan d'actions et le rapport d'activité, il est donc le garant de la bonne utilisation des fonds attribués par l'Etat.

### LE CONSEIL MUSE (*BOARD*) ET L'ÉQUIPE EXÉCUTIVE

Installé dès mai 2017, le conseil de MUSE se réunit a minima une fois par mois. Le board est l'instance de gouvernance de la fondation. En plus du Président de l'Université de Montpellier, le conseil de l'I-SITE MUSE se compose du ou de la représentant(e) du CEA, du CIRAD, du CNRS, de l'INRA, de l'INSERM, de l'IRD, de l'UM, du pacte de partenaires MSA, ENSCM, ENSAM, EMA, et CIHEAMM-IAMM, du pacte de partenaires CHU-M, CHU-N et ICM ainsi que du pacte de partenaires BRGM, IFREMER, INRIA et IRSTEA.

L'équipe exécutive se structure progressivement. Après le recrutement en 2017 de la directrice administrative et du responsable communication, l'équipe exécutive vient d'être renforcée avec le recrutement d'une chargée de mission pour les actions à l'international. Sa structuration se poursuivra en 2018.

\* voir composition ci-contre



**Philippe AUGÉ**  
Président de l'Université de Montpellier

Président de la Fondation MUSE  
COLLÈGE ÉTABLISSEMENT



**Anne-Lucie WACK**  
Directrice Générale  
de Montpellier SupAgro

Vice-Présidente  
de la Fondation MUSE  
COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Jacques CAVAILLÉ**  
Délégué régional  
de l'INSERM

Tésorier  
de la Fondation MUSE  
COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Anne-Emmanuelle ROUSSEAU**  
Directrice Juridique  
et Responsabilité Sociétale  
BRL

Secrétaire  
de la Fondation MUSE  
COLLÈGE DES FONDATEURS



**Laurent BRUCKLER**  
Président  
INRA (Montpellier)

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Michel EDDI**  
Président Directeur Général  
CIRAD

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Pierre-Laurent BERNE**  
Directeur de la Conformité et  
des Risques  
Banque Populaire du Sud

COLLÈGE DES FONDATEURS



**Sylvain LABBE**  
Directeur régional  
IRSTEA

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Thomas LELUDEC**  
Directeur  
CHU de Montpellier

COLLÈGE DES  
PERSONNALITÉS QUALIFIÉES



**Dominique BLAZY**  
Directeur médical  
MERCK SHARP DHOME  
(MSD) France

COLLÈGE DES FONDATEURS



**Michael LECOMTE**  
Assistant scientifique  
CEA Marcoule

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Florence MORINEAU**  
Délégue régionale  
IRD Occitanie

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Jai HAKHU**  
Président  
Docteur  
HORIBA ABX SAS

COLLÈGE DES FONDATEURS



**Jérôme VITRE**  
Délégué régional  
CNRS

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS  
QUALIFIÉES



**Bruno FABRE**  
Vice-Président de  
l'Université de Montpellier

COLLÈGE ÉTABLISSEMENT



**Carole SORREAU**  
Directrice Relations  
Institutionnelles  
INVIVO

COLLÈGE DES FONDATEURS

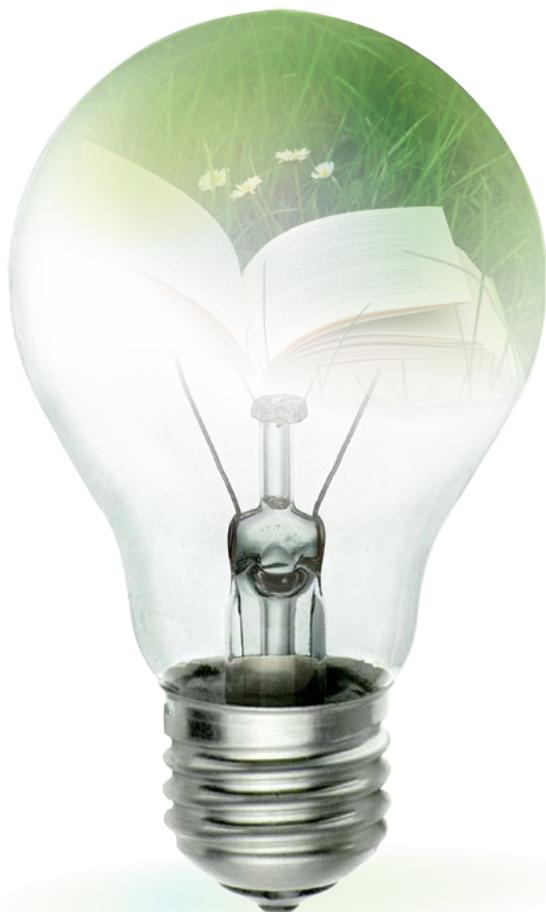
# DÉPLOIEMENT DE L'IDENTITÉ COMMUNE

## Une charte pour formaliser la politique de signature commune des publications scientifiques

LA VOLONTÉ EXPRIMÉE PAR TOUS LES ACTEURS DE FAIRE ÉMERGER UNE UNIVERSITÉ DE RANG MONDIAL ET, POUR CE FAIRE, DE RENFORCER LA NOTORIÉTÉ ET LA VISIBILITÉ DE NOTRE COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE SE TRADUIT PAR L'ADOPTION D'UNE POLITIQUE DE SIGNATURE COMMUNE DES PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES.

Avec une communauté de plus 6000 cadres directement impliqués dans la production scientifique, l'ensemble des membres du consortium MUSE bénéficie d'ores et déjà d'un impact non négligeable à l'échelle mondiale, notamment dans les domaines de l'Agronomie-Environnement-Biodiversité, de l'Ecologie (2ème rang mondial au classement de Shanghai 2017), de la Biologie-Santé ou de la Chimie.

Il a été décidé que la « marque » commune à faire apparaître serait identique au nom de l'établissement porteur, à savoir : « **Université de Montpellier** ».



- Mono-ligne.
- Affichage systématique de la marque

« **Univ Montpellier** »

ou

« **Université de Montpellier** »

ou

« **University of Montpellier** »

selon les exigences des éditeurs et même si l'Université elle-même n'est pas tutelle. La marque « Univ Montpellier » permet une graphie unique, sans se poser la question de la langue

La marque « Univ Montpellier » est suivie de l'affichage de toutes les tutelles de l'unité par ordre alphabétique.

- Dénomination de l'unité en mode abrégé (ex. : LIRMM, et pas : LIRMM UMR[2] 5506).
- Description de l'adresse en mode compact : ville, pays ; pas de code postal, pas de CE-DEX ...).
- Affichage en mode ascendant.
- A titre exceptionnel, quand des contraintes particulières pèsent sur un établissement, ajout éventuel d'une deuxième ligne.



[muse.umontpellier.fr](http://muse.umontpellier.fr)

🔍 Recherche

📄 Charte de signature des publications scientifiques

# Un logo porteur de sens

Validé par le Conseil de MUSE en octobre 2017, le logo du projet MUSE figure sur l'ensemble des sites internet des partenaires et est déployé progressivement sur les supports de communication de l'ensemble des unités de recherche et des composantes du consortium.

UM est un des partenaires, mais il est aussi l'établissement porteur.



# MUSE



L'acronyme fonctionne comme un repère pour rappeler le fonctionnement en mode projet

Les icônes rappellent que MUSE repose sur 3 enjeux de société : Nourrir, Protéger, Soigner

## MONTPELLIER UNIVERSITY OF EXCELLENCE

L'UM est aussi le résultat du projet : elle doit se transformer pour se rapprocher des standards internationaux.

# Un site internet dédié

MUSE dispose d'un site dédié, intégré au site internet de l'Université de Montpellier, qui permet de mettre à disposition de tous l'information nécessaire pour comprendre et suivre l'actualité du projet et de son développement.

Sa version en langue anglaise est en cours de développement et sera en ligne début 2018.

 Un compte Twitter spécifique @siteMUSE a été créé pour relayer l'actualité du projet et les faits marquants pour les établissements et organismes membres. L'actualité du projet est régulièrement diffusée sur le compte LinkedIn de l'Université de Montpellier (56 000 abonnés) et relayée par chaque membre du consortium.





# SOUTIEN À LA RECHERCHE

Plus de 260 réponses au premier appel à projets MUSE



110 équipes de recherche se sont mobilisées pour répondre à cet appel ouvert à l'ensemble de la communauté scientifique du consortium. L'appel à projet est doté de 5,8M€, dont 85 % de ressources spécifiques MUSE et 15% de ressources de l'Université de Montpellier\*.

Lancé le 7 septembre 2017 en présence de la grande majorité des directeurs d'unités de recherche du consortium (120 unités), l'appel à projet MUSE - Soutien à la recherche 2017 se décline en 4 types de projets

## LES PROJETS DE RECHERCHE

Des projets de recherches articulés autour des thématiques abordées par MUSE et ses 3 questions de société « Nourrir – Soigner - Protéger », leurs interactions mutuelles, les sciences qui y contribuent. Des projets issus du consortium mais situés en dehors du périmètre scientifique de MUSE peuvent également être présentés (10 % des moyens affectés).

## LES RECRUTEMENT DE POST-DOCTORANTS

Des recrutements de post-doctorants essentiellement sur les thématiques de recherche de MUSE visent à renforcer l'attractivité du site. Jusqu'à 30 années de rémunération de post-doctorants sont prévues pour des recrutements d'une durée de 12 à 24 mois.

## LES ÉQUIPEMENTS STRUCTURANTS COMMUNS

Des projets structurants impliquant de préférence plusieurs équipes de différentes structures labellisées des partenaires de l'I-SITE pour financer du matériel scientifique utilisé en commun et démontrant une réelle mutualisation.

## LES EQUIPEMENTS LOURDS POUR LES PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES

Des projets de développement et de structuration des plateformes mutualisées dont le rayonnement intéresse de larges communautés scientifiques à l'échelle de MUSE.

■ **5,8M€**

dont 950 k€ de financements UM

- /// 2,8 M€ Projets de recherche
- /// 1,5 M€ Post-doctorants
- /// 0,3 M€ Équipements structurants
- /// 2.8 M€ Équipements lourds / plateformes

■ **260 dossiers déposés par 110 équipes**

Signe fort de la vitalité prospective de nos équipes de recherche et des besoins à couvrir, le volume total demandé en réponse à l'appel à projets d'élève à 32 M€ pour une dotation de 5,8 M€.

33% de ces projets sont portés par des femmes.



[muse.umontpellier.fr](http://muse.umontpellier.fr)

➤ Appel à projets

➤ Soutien à la recherche

# Des projets examinés par 5 commissions thématiques composées de 68 experts

## Les 5 commissions thématiques

- Agronomie  
Environnement  
Biodiversité
- Biologie-Santé
- Chimie
- Mathématique Informatique  
Physique Structure
- Sciences sociales

Répartition du nombre de projets déposés par commission thématique

7%	Chimie
9%	Sciences sociales
12%	MIPS
32%	Biologie-Santé
40%	Agronomie Environnement Biodiversité

Les porteurs de projets devaient identifier les champs scientifiques de leur projet parmi les 5 correspondants aux commissions thématiques d'expertises mises en place.

### LE PROCESSUS D'ÉVALUATION

Les projets déposés le 30 octobre 2017 ont fait l'objet au préalable d'une modération opérée au sein même des unités de recherche. Ainsi, les unités comptant moins de 20 scientifiques pouvaient déposer jusqu'à 2 projets, entre 20 et 55 jusqu'à 3 projets et plus de 55 jusqu'à 4 projets. Les Fédérations Hospitalo-Universitaires pouvaient déposer jusqu'à 3 projets.

Les 260 projets ont été répartis au sein des 5 commissions thématiques afin que les 68 experts évaluent les projets et établissent une première proposition de liste de projets à retenir pour chaque commission. Ces commissions se sont réunies en commission plénière le 8 décembre afin d'harmoniser le travail d'évaluation et finaliser ainsi une liste complète de résultats.

Cette liste a été soumise au Conseil de MUSE (*Board*) où est représenté chaque établissement et organisme du consortium afin de procéder à un dernier arbitrage.

### LES CRITÈRES D'ÉVALUATION

De manière générale, les projets devaient être cohérents avec la vision scientifique d'ensemble de MUSE et ouverte à toutes les disciplines qui peuvent y contribuer (dont les sciences sociales). Au delà de cette cohérence, ont été pris en compte :

- la qualité scientifique
- la capacité à créer des liens entre les disciplines scientifiques et/ou les questions sociétales.
- l'intégration des questions propres aux sciences sociales dans les projets.
- la participation des entreprises, ou des partenaires internationaux clés de MUSE (Universités de Barcelone, Heidelberg, Wageningen, UC Davis, centres de recherche des pays du sud).

### LA PROCLAMATION DES RÉSULTATS

Les résultats sont officiellement proclamés le 20 décembre 2017. Leur mise en oeuvre pourra être lancée dès le début de l'exercice budgétaire 2018

## EXEMPLES DE PROJETS RETENUS

RÉPONDRE AUX ENJEUX INTERDÉPENDANTS NOURRIR - SOIGNER - PROTÉGER À TRAVERS DES THÉMATIQUES TRANSVERSALES : EAU, BIODIVERSITÉ...

/// AGRICULTURE - ENVIRONNEMENT - BIODIVERSITÉ

### Rôle des biofilms et de la rhizosphère dans l'atténuation de l'occurrence de produits pharmaceutiques et de l'antibiorésistance lors de la réutilisation des eaux usées traitées en irrigation



Serge CHIRON /// HSM HydroSciences Montpellier avec G-EAU (AgroParisTech / CIRAD / IRD / IRSTEA / Montpellier SupAgro), LBE (INRA), Institute of Environmental Assessment and Water Research (Barcelone)

#### Apporter des solutions à la demande croissante en eau pour l'irrigation dans la réutilisation des eaux usées qui introduisent des résidus de produits pharmaceutiques.

Le projet permettra d'améliorer les connaissances sur les mécanismes de biotransformation des produits pharmaceutiques et d'évaluer les capacités de bioremédiation des agro-écosystèmes. Sur la base de données scientifiques, le projet vise donc à de futures réglementations dans le domaine de la réutilisation des eaux usées en irrigation et au développement de techniques de remédiation naturelles basées sur l'adaptation microbienne et l'usage de champignons endémiques du sol. Ce projet vise à répondre ainsi à une nécessaire sécurité alimentaire et une protection de la santé publique.

/// AGRICULTURE - ENVIRONNEMENT - BIODIVERSITÉ

### Recherche de signaux visuels et olfactifs attirant spécifiquement le frelon asiatique chez une plante carnivore pour le développement d'un piège biomimétique



Laurence GAUME /// AMAP (UM, CIRAD, CNRS, INRA, IRD) avec Centre d'Ecologie Fonctionnelle et Evolutive (CEFE : CNRS, UM, UPVM3, EPHE, SupAGRO, INRA, IRD), Institut de Systématique, Evolution, Biodiversité (ISEB : CNRS, MNHN, UPMC, EPHE, Sorbonne Universités), Abeilles et Environnement (INRA), Groupement de Défense Sanitaire Apicole de l'Hérault, Pépinière Nature et Paysages, Micropolis, la cité des insectes

**Créer un piège biomimétique et écologique en s'inspirant de plantes carnivores du genre *Sarracenia* pour piéger naturellement le frelon asiatique, *Vespa velutina*.** Conséquence directe de l'intensification des échanges et du changement climatique, cette espèce invasive se répand en effet rapidement en Europe et met en danger les populations d'abeilles domestiques, *Apis mellifera*, et leurs services de pollinisation. Il provoque en conséquence des menaces sur l'agriculture, la biodiversité de la flore et de l'alimentation de demain. La réduction des pesticides et le maintien de cultures nourricières diversifiées participeront à réduire les risques sur la santé humaine.

## EXEMPLES DE PROJETS RETENUS

TRAITER DES ENJEUX SOCIÉTAUX IMPACTANT PRIORITAIREMENT LES PAYS DU SUD

/// BIOLOGIE-SANTÉ // CHIMIE

### Recherche et développement d'antipaludiques originaux ciblant le métabolisme du parasite



Rachel CERDAN /// DIMNP (UM / CNRS) avec CBS (UM / CNRS / INSERM), EMP IPC Institut Pasteur, société AGV

**Développer des thérapies innovantes ciblant de nouveaux mécanismes pour soigner les populations menacées par la maladie la plus dévastatrice au monde : le paludisme et l'apparition de parasites multirésistants.** Les efforts doivent en priorité viser des mécanismes d'action originaux et innovants par rapport aux molécules existantes pour retarder le plus possible l'apparition de résistances. La biosynthèse des phospholipides constitue de ce point de vue une cible pharmacologique privilégiée. A l'interface de la biologie et de la chimie, ce projet vise à répondre au défi « **Améliorer la santé humaine dans les environnements changeants** » dans les pays en développement d'Afrique, d'Asie et d'Amérique du Sud touchés par le paludisme.

## EXEMPLES DE PROJETS RETENUS

# RECHERCHER DES AVANCÉES TECHNOLOGIQUES AU SERVICE DES ENJEUX NOURRIR - SOIGNER - PROTÉGER

/// MIPS // BIOLOGIE-SANTÉ

## Étude biomécanique et mécanobiologique de l'apport des cellules souches mésenchymateuses dans l'élaboration de prothèses biomimétiques du disque intervertébral par fabrication additive



Pascal KOUYOUMDJIAN /// Laboratoire de Mécanique et Génie Civil (CNRS, UM) avec : CHU de Nîmes, Institut de Médecine Régénératrice et Biothérapie (IMRB : UM / INSERM / CHU Montpellier), Institut Charles Gerhardt de Montpellier (ICGM : UM / ENSCM / CNRS), Institut des Biomolécules Max Mousseron (IBMM : UM / CNRS / ENSCM), 3D MEDLAB

Étudier l'apport des cellules souches mésenchymateuses dans l'élaboration d'un nouvel implant biomimétique de disque intervertébral (DIV) pour son remplacement total afin de retrouver une fonction mécanique et biologique pérenne (mobilité, stabilité, amortissement), adapté aux caractéristiques morphologiques et aux contraintes mécaniques imposées par l'anatomie de chaque patient. Ce projet permet la constitution d'un véritable groupe pluridisciplinaire spécialisé dans la bioingénierie de remplacement des cartilages, en interaction avec une entreprise. Ce projet va solliciter les plateformes de l'UM : fabrication additive PRO3D et photopolymérisation POMM et ouvrir une nouvelle collaboration avec l'entreprise 3D MEDLAB.

/// CHIMIE

## OPTIVIT OPTique intégrée Infrarouge au service de la VITiculture



Caroline VIGREUX /// Institut Charles Gerhardt de Montpellier (CNRS / UM / ENSCM) avec : ITAP (IRSTEA / SupAgro), IES (CNRS / UM), L2C (CNRS / UM) et Robert Bosch France SAS

Proposer des solutions d'optique intégrée infrarouge pour répondre à un objectif de réduction de l'usage des intrants phytosanitaires en viticulture. A court terme, le projet OPTIVIT permettra de réduire le taux d'intrants phytosanitaires utilisés, ce qui aura un impact positif sur la protection de l'environnement. A plus long terme, tout le travail entrepris dans le cas de la vigne pourra être transposé aux autres types de cultures. La limitation de l'utilisation des intrants phytosanitaires permettra d'obtenir des cultures plus saines, et et par ce biais de mieux nourrir une population toujours croissante. Ce projet fédère quatre grands instituts montpellierains autour des problématiques de MUSE et pose la première brique d'un consortium en agro-photonique à Montpellier.

/// BIOLOGIE-SANTÉ - CHIMIE

## Scaffolds multifonctionnels par impression 3D pour le traitement des métastases osseuses de cancer du sein



Mikhael BECHELANY /// IEM (CNRS, UM, ENSCM)  
Partenaires : IRCM (INSERM, UM, ICM), Institut régional du cancer de Montpellier

Développer et caractériser de nouveaux implants biodégradables biomimétiques par impression 3D ou scaffolds injectables pour le traitement des métastases osseuses du cancer du sein permettant à la fois la régénération osseuse et l'éradication des cellules cancéreuses. Ces nouveaux biomatériaux devront être à même de bloquer la prolifération des cellules cancéreuses mammaires métastatiques.

## EXEMPLES DE PROJETS RETENUS

### NOURRIR - SOIGNER - PROTÉGER : LES ENJEUX LIÉS AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

LES SCIENCES SOCIALES AU COEUR DES  
PROBLÉMATIQUES MUSE ET DES PRÉOCCUPATIONS DU  
MONDE SOCIO-ÉCONOMIQUE

/// SCIENCES SOCIALES

#### Tackling Climate Change : Institutionalizing and Articulating Adapted Tools for Integrated



Gilles MASSARDIER

ART Dev (UM, UPVM3, CIRAD, CNRS)

Partenaires : CEPEL (UM, CNRS), G EAU (IRSTEA, CIRAD, IRD, AgroParisTech, SupAgro), INNOVATION (CIRAD, INRA SupAgro), UCDavis, Programa de Pos Graduação em Ciança Ambiental/Instituto Energia e Ambiente (Universidade de Sao Paulo), SUEZ, Consortium ABC

**Traiter des modalités concrètes d'implémentation des politiques publiques en matière de changement climatique et des conditions de leur mise en œuvre** dans une approche intégrée en articulant les instruments (de financement, de planification, d'aménagement, de gestion des risques, etc.), les secteurs (agriculture, urbanisme/habitat, environnement, industrie...), les acteurs (administrations, élus, filières, entreprises, « société civile »...), et les niveaux d'action (international, national, territoriaux). Le projet permettra de mieux comprendre les conditions de réussite de l'adaptation au changement climatique, en particulier de certains secteurs économiques. Il permettra d'apporter des éléments de réponse spécifiquement pour l'industrie touristique côtière, le secteur viticole dans la région Occitanie et les secteurs maraîcher et de l'élevage dans les pays du Sud fortement soumis au risque de sécheresse, ou le secteur de la gestion de l'eau.

#### TRANSVERSALITÉ DES CHAMPS SCIENTIFIQUES

/// AGRICULTURE - ENVIRONNEMENT - BIODIVERSITÉ

/// SCIENCES SOCIALES // CHIMIE

#### Impact de la POLLUTION à l'ozone, dans le contexte du changement climatique, sur la communication chimique plante- pollinisateur : RISQUE pour la résilience des services écosystémiques



Magali PROFITT, CEFE (CNRS,UM, UPVM, EPHE/IRD, INRA, SupAgro) avec Institut Méditerranéen de Biodiversité et d'Ecologie marine et continentale (Aix Marseille), Laboratoire de Chimie de l'Environnement (Aix Marseille), Laboratoire de Biotechnologies Végétales appliquées aux Plantes Aromatiques et Médicinales (Saint-Etienne), Faculté Polydisciplinaire Larache - Université Abdelmalek Essaadi (Maro)

**Comparer l'effet de la concentration d'ozone dans les conditions climatiques actuelles, et prédites dans le futur, dans des interactions plantes-pollinisateurs et définir les seuils de tolérance de la résilience à un polluant majeur.** Ce projet vise à lutter contre la menace des activités anthropiques sur la pollinisation, fonction essentielle pour le maintien de la biodiversité, et pour le service écosystémique crucial rendu. Le périmètre du projet s'étend sur les zones rurales en Méditerranée.

## SOUTIEN À LA RECHERCHE

# Programme prioritaire sur la lutte contre le réchauffement climatique Make our planet great again #MOPGA

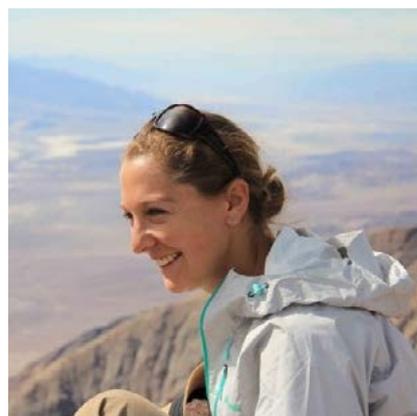
## Deux équipes de recherche MUSE accueillent deux chercheurs français exerçant à l'étranger pour développer un projet scientifique autour du réchauffement climatique

Les UMR DIADE (IRD, UM) et CEFE (CNRS, UM, UPVM3, INRA, IRD, Montpellier SupAgro, École Pratique des Hautes Études) accueilleront respectivement Vincent Vadez (senior, International Crops Research institute for the Semi-Arid Tropics, Andhra Pradesh, India) et Delphine Renard (postdoc, University of California, Santa Barbara, USA) dans le cadre du programme prioritaire de recherche sur la lutte contre le réchauffement climatique.



### Vincent Vadez

IRCISAT, Inde  
UMR DIversité - Adaptation - DEveloppement  
(DIADE IRD-UM)



### Delphine Renard

University of California (USA)  
UMR Centre d'écologie fonctionnelle et évolutive  
(CEFE CNRS-UM)

### ICARUS

#### Improve Crops in arid Régions an future climates : use plant hydraulic, root, and architecture to secure food in the Sahel

Vincent Vadez (International Crops Research institute for the Semi-Arid Tropics, Andhra Pradesh, India) développera son projet de recherche au sein de l'UMR DIADE (IRD / UM) afin de trouver des réponses au problème dual de la sécheresse et du changement climatique sur les plantes, notamment céréalières, afin de comprendre comment elles peuvent être amenées à mieux réguler les pertes en eau. Vincent Vadez est spécialiste en modélisation et écophysiologie végétale, travaille depuis plus de 13 ans en Inde dans un centre de recherche international sur les céréales en zones sèches.

### ASSET

#### AgrobiodiverSity for a food-Secure PlanET

Delphine Renard (University of California, Santa Barbara, USA) travaillera à apporter un éclairage nouveau sur les apports de l'agrobiodiversité dans la réduction de l'impact de la production agricole sur l'instabilité et les chocs climatiques. Le projet ASSET AgrobiodiverSity for a food-Secure PlanET sera conduit au sein du Centre d'écologie fonctionnelle et Evolutive (CEFE, CNRS/UM).

# FORMATION / RECHERCHE

## COLLÈGE DOCTORAL DE L'UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER

**MIS EN PLACE EN JUILLET 2017, LE COLLÈGE DOCTORAL DE L'UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER EST CHARGÉ DE DÉFINIR ET DE METTRE EN ŒUVRE LA FORMATION DOCTORALE TRANSVERSE AUX ÉCOLES DOCTORALES DE L'UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER ET DES ÉTABLISSEMENTS ACCRÉDITÉS : UNIVERSITÉ DE MONTPELLIER, MONTPELLIER SUPAGRO, ÉCOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE CHIMIE DE MONTPELLIER, IMT MINES ALÈS, AGROPARISTECH, AINSI QUE LES ACTIONS POUR FAVORISER L'INSERTION PROFESSIONNELLE DES DOCTORANTS ET LA VALORISATION DU DOCTORAT.**

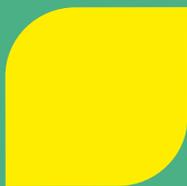
Plus spécifiquement, les objectifs du CD-UM sont :

- d'offrir aux doctorants une formation professionnelle d'excellence, avec la garantie d'une formation de qualité
- de renforcer l'interdisciplinarité et l'internationalisation de la formation doctorale
- de préparer les doctorants à leur insertion professionnelle
- de promouvoir le doctorat auprès du monde socio-économique et aussi auprès de la Société Civile.

Les Ecoles Doctorales se sont dotées d'un outil numérique commun qui dématérialise la gestion des procédures en lien avec la formation doctorale (depuis l'inscription jusqu'à la soutenance) et qui permet aux doctorants et docteurs de valoriser ses compétences dans le cadre de ce réseau. Cet outil de gestion numérique (ADUM : Accès Doctorat Unique et Mutualisé) permet également au CD-UM d'organiser l'ensemble des formations proposées aux doctorants chaque année (suivi des inscriptions, désistements, annulations, validation, évaluation...).

Le Collège Doctoral de l'Université de Montpellier fait partie depuis septembre 2017 de l'association du Réseau National des Collèges Doctoraux (RNCD)





# perspectives 2018

## **GOUVERNANCE**

Structuration des pôles de recherche, de la graduate division et des collegiums  
Pilotage du projet et communication

## **RECHERCHE**

Mise en oeuvre des projets retenus et lancement d'une deuxième vague d'appel à projets  
Les dispositifs d'accompagnement

## **FORMATION ET VIE ÉTUDIANTE**

Lancement de l'appel à projet *Excellence Curricula*  
Création d'un centre de soutien aux innovations technologiques  
Lancement d'un appel aux initiatives étudiantes

## **INTERNATIONAL**

Lancement d'un appel à mobilité(s)  
Soutien aux manifestations scientifiques d'envergure internationale  
Préfiguration de l'institut de connaissances avancées sur les Transitions agricoles, alimentaires, Environnementales et sanitaires

## **SOCIÉTÉ**

Plateforme de partenariats  
Développement de showrooms  
Accueil d'entreprises sur les campus  
Lancement des *Key initiatives MUSE*



## RECHERCHE

Créer des liens entre les disciplines scientifiques et les questions sociétales

Encourager la recherche et la production de connaissances aux interfaces **Nourrir - Soigner - Protéger**

Soutenir les **plateformes technologiques**



## INTERNATIONAL

Créer un **Institut des Connaissances Avancées (ICA)** fondé sur le dialogue entre sciences de la vie et sciences sociales pour structurer la pensée et le partenariat entre acteurs académiques des régions tempérées, méditerranéennes et tropicales

Encourager la **mobilité internationale** des étudiants et des personnels



## SOCIÉTÉ(S)

Développer les partenariats avec l'appui d'une **plateforme d'appui**

Mettre en synergie Recherche / Formation / Société en connexion avec la société avec les **Key initiatives MUSE**

Créer des **showrooms** pour valoriser les résultats auprès des entreprises

Accueillir des **entreprises sur les campus**

## FORMATION



Animer le **Collège doctoral de l'Université de Montpellier** pour la formation et l'insertion professionnelle des doctorants

Faire émerger des innovations pédagogiques et technologiques avec l'appel à projet **Excellence Curricula**

Créer un **Centre de soutien aux innovations pédagogiques** pour soutenir les initiatives novatrices des responsables pédagogiques



## VIE ÉTUDIANTE

Créer une **identité de site** et favoriser le sentiment d'appartenance

Soutenir des **initiatives étudiantes** avec un appel à projet dédié ouvert à l'ensemble des étudiants du consortium

## GOVERNANCE



Structurer les **5 pôles de recherche** et les **9 collegium** correspondants aux grands secteurs de formation



**POUR SUIVRE LA STRUCTURATION DE L'ÉQUIPE EXÉCUTIVE, DÉPLOYER LA STRATÉGIE DE COMMUNICATION ET AMORCER LA STRUCTURATION DE L'UNIVERSITÉ CIBLE SONT LES OBJECTIFS FIXÉS EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE POUR 2018**

## Structuration progressive des pôles de recherche

Le conseil de MUSE a défini les périmètres généraux des 5 futurs pôles comme recouvrant les grands champs de recherche :

- Agronomie - Environnement - Biodiversité
- Biologie-Santé
- Chimie
- Sciences sociales
- Mathématique - Informatique - Physique - Systèmes

En 2018, des ateliers seront organisés afin de définir précisément les rôles complémentaires des départements scientifiques de l'Université de Montpellier

## Pilotage du projet et communication

L'équipe exécutive se structure progressivement, le Conseil MUSE se réunit mensuellement depuis mai 2017, ce rythme sera maintenu en 2018.

Des procédures de suivi et d'évaluation sont en cours de mise en place sur la base des indicateurs définis par l'ANR et des indicateurs spécifiques pour MUSE, ses projets et ceux des Labex.

La mise en oeuvre de la politique de communication sera poursuivie afin de renforcer la diffusion de l'information et le sentiment d'appartenance en interne et faire rayonner le projet en externe. Début 2018 le site internet, actuellement en français sera développé en deux langues (français/anglais). La diffusion de l'identité MUSE et des informations relatives aux actions menées se renforcera par la diffusion des supports de communication en cours de finalisation, par des actions de valorisation des acteurs et de leurs projets ou encore par le soutien à des événements spécifiques à fort impact d'image, en cohérence avec l'ambition MUSE.

## Structuration progressive des collegiums

La création de ces collegiums vise à raisonner l'organisation actuelle caractérisée par une complexité organisationnelle. Les collegiums sont définis sur le périmètre des grands champs de formation :

- Agriculture et alimentation
- Architecture
- Droit et sciences politiques
- Économie et gestion
- Éducation
- Filières technologiques
- Ingénierie
- Santé
- Sciences

## Création de la Graduate Division

La création d'une Graduate Division, au croisement des pôles de recherche et des collegiums, vise à améliorer l'attractivité de nos masters et d'en faire émerger de nouveaux en lien avec le programme Excellence Curricula, le Collège Doctoral (créé en 2017) et les initiatives stratégiques.

## Réflexion sur les ressources humaines des plateformes technologiques

Les plateformes technologiques sont un moyen important pour la réalisation de nombreuses recherches correspondant aux enjeux de MUSE. En plus de leur apporter un soutien financier pour les équipements, MUSE coordonnera une réflexion entre les établissements sur la question des ressources humaines indispensables à leur activité.

# ■ ■ ■ RECHERCHE... en 2018

**CRÉER DES LIENS ENTRE LES DISCIPLINES SCIENTIFIQUES ET LES QUESTIONS SOCIÉTALES À TRAVERS DES APPELS À PROJETS SCIENTIFIQUES AMBITIEUX ET TRANSVERSAUX AUTOUR DES ENJEUX MUSE ET UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ DES CHERCHEURS**

## Mise en oeuvre des projets retenus dans le 1<sup>er</sup> appel Soutien à la recherche

2018 sera une année charnière et décisive dans la mise en oeuvre du projet. Ainsi, dès l'ouverture de l'exercice budgétaire, les projets retenus pourront bénéficier des financements alloués pour procéder à leur déploiement.



## Lancement d'une deuxième vague d'appel à projets Soutien à la Recherche

Dès le 1<sup>er</sup> trimestre 2018, une deuxième vague d'appel à projets Soutien à la recherche sera lancée pour une mise en oeuvre dès la rentrée de septembre 2018 afin d'asseoir l'engagement de MUSE sur les questions scientifiques au cœur des trois enjeux stratégiques.

## Un dispositif d'accompagnement des candidats aux ERC

Dans le cadre de l'espace européen de la recherche, les bourses ERC sont à la fois un marqueur de cette excellence et un levier financier important. Le conseil de MUSE étudie les moyens à mettre en oeuvre pour un dispositif spécifique d'accompagnement des chercheurs qui envisagent de déposer un projet ERC.

## Poursuite des Labex

L'architecture d'ensemble de l'I-Site MUSE est inspirée des 6 Laboratoires d'Excellence qui en sont désormais partie intégrante. Les Labex vont poursuivre leur action conformément aux engagements initiaux ; leurs actions vont connaître une phase d'évaluation majeure par l'État en 2018.

## Culture scientifique

Afin de mettre en valeur les travaux de recherche et les hommes qui les conduisent, différents dispositifs seront imaginés et/ ou soutenus à l'image du développement numérique d'un «*Hall of fame*» par exemple.

# ■ ■ ■ FORMATION ET VIE ÉTUDIANTE... en 2018



**RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET L'EXCELLENCE DE L'OFFRE DE FORMATION DU CONSORTIUM ET FAVORISER LES INITIATIVES ÉTUDIANTES. AU-DELA DE L'ACCOMPAGNEMENT DE LA MISE EN OEUVRE DES ACTIONS DU COLLÈGE DOCTORAL EN 2018, MUSE LANCERA UN PREMIER APPEL À PROJET EXCELLENCE CURRICULA ET CRÉERA LE CENTRE DE SOUTIEN AUX INNOVATIONS PÉDAGOGIQUES.**

## **Lancement de l'appel à projet Excellence Curricula**

Excellence Curricula est l'appel à projet MUSE qui sera lancé en 2018 afin de faire émerger des innovations pédagogiques au niveau de l'offre de master.

Cet appel à projet, auprès des collegiums vise à la création de masters d'excellence dans une approche « bottom-up ». Ces nouveaux programmes, cohérents avec l'ambition globale de MUSE (enjeux sociétaux transversaux, mobilité stratégique vers les universités partenaires, connexions avec le monde socio-économique...) seront proposés à la Graduate Division en cours de création. Ce programme rejoindra l'ambition affichée en terme de mobilité internationale en promouvant la mobilité vers les universités partenaires et encourage les initiatives liées à l'entrepreneuriat.

## **Création du centre de soutien aux innovations pédagogiques**

MUSE s'est engagé à faire émerger des innovations pédagogiques. En 2018 sera donc créé un centre de soutien aux innovations pédagogiques pour soutenir les initiatives novatrices et accompagner les équipes d'enseignants-chercheurs dans le montage des projets (dont l'AAP Excellence Curricula) et leur mise en oeuvre.

Le centre de soutien aux innovations aura également vocation à accompagner l'internationalisation de l'offre de formation et à accompagner la transformation numérique des dispositifs d'enseignement.

## **Faire émerger des initiatives étudiantes**

Complémentaires avec les initiatives étudiantes soutenues par le FSDIE (Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Étudiantes), un appel à projet MUSE / Initiatives étudiantes afin de soutenir des projets organisés par les étudiants pour les étudiants comme pour un large public.

**OUVERTURE VERS LES PAYS DU SUD ET LIENS PRIVILÉGIÉS AVEC LES UNIVERSITÉS EN POINTE DANS LES DOMAINES «MUSE» PRÉSIDENT À LA POLITIQUE DE RAYONNEMENT INTERNATIONAL DE MUSE. TROIS GRANDS PROJETS SERONT ENGAGÉS EN 2018 : APPEL À LA MOBILITÉ, SOUTIEN AUX ÉVÉNEMENTS SCIENTIFIQUES D'ENVERGURE INTERNATIONALE ET PRÉFIGURATION DE L'INSTITUT DE CONNAISSANCES AVANCÉES SUR LES TRANSITIONS.**

## UN APPEL À « MOBILITÉS »

L'appel à mobilité MUSE 2018 ciblera principalement les mobilités sortantes et entrantes d'étudiants, de scientifiques et de personnels de fonctions supports vers nos partenaires stratégiques ainsi que celle de chercheurs vers les dispositifs internationaux des membres de MUSE au premier rang desquels ceux de l'IRD et du CIRAD.



## LE SOUTIEN AUX ÉVÉNEMENTS SCIENTIFIQUES INTERNATIONAUX

Afin de mettre en lumière le dynamisme des communautés scientifiques qui organisent de nombreuses manifestations scientifiques internationales, MUSE soutiendra en 2018 les événements à dimension internationale dont l'objet entre dans les enjeux thématiques MUSE ou leur interfaces. Plus d'une vingtaine d'événements seront ainsi soutenus dans l'année.

## PRÉFIGURATION DE L'INSTITUT DE CONNAISSANCES AVANCÉES SUR LES TRANSITIONS AGRICOLES, ALIMENTAIRES, ENVIRONNEMENTALES ET SANITAIRES

Le projet de création d'un Institut des connaissances avancées sur les TRansitions Agricoles, Alimentaires, eNvironnementales et Sanitaires (TRAANS) est en cours d'élaboration et se structurera tout au long de l'année.

Fondé sur le dialogue entre sciences de la vie et sciences sociales, il contribuera à structurer la pensée et le partenariat entre acteurs académiques des régions tempérées, méditerranéennes et tropicales pour réfléchir et apporter des réponses aux transitions dans un contexte de changement global et dans la perspective du développement durable.

En s'adossant à un réseau d'universités et d'institutions de nombreux pays, l'ICA TRAANS vise à organiser un effort d'intelligence collective, de formation et de partenariat.

Au-delà des enjeux scientifiques et des questionnements sociétaux, un ICA a vocation à «Faire école», en concevant de nouveaux cursus partagés, en organisant des sessions de formation de formateurs et enseignants, en élaborant par le partenariat des matériaux innovants à l'échelle internationale et à «Faire partenariat» en organisant un réseau international autour d'un projet partagé.

# ■ ■ ■ SOCIÉTÉ(S)

**CRÉER ET PÉRENNISER DES CONNEXIONS DE QUALITÉ ENTRE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LA RECHERCHE, LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET LE MONDE SOCIO-ÉCONOMIQUE : STRATÉGIE DE PARTENARIAT, RAPPROCHEMENT DES PROCÉDURES DES MEMBRES, INCUBATION ET POLITIQUE D'HÉBERGEMENT, PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES... PLUSIEURS ACTIONS VOLONTARISTES SERONT LANCÉES DÈS 2018.**

## UNE PLATEFORME DE PARTENARIAT

MUSE s'engage dans la coordination des actions des équipes partenariat-transfert des établissements pour apporter des réponses communes et signer des accords généraux avec les entreprises et simplifier les procédures en vue d'une signature unique pour les membres de MUSE sur chaque contrat. Cela se concrétise notamment par la conduite d'une étude « Marketing de l'innovation », d'une collecte des procédures et outils existants en vue d'un rapprochement de l'existant et de la définition d'une politique commune d'incubation et d'hébergement.

## LE DÉVELOPPEMENT DE SHOWROOMS

Rendre visibles les recherches menées et les résultats attendus par/pour la société est indispensable pour que le monde socio-économique puisse voir et comprendre ce qui peut potentiellement les intéresser pour leur développement par la recherche. MUSE propose d'innover en ce sens en créant des lieux ouverts (physiques et/ou numériques) et favoriser ainsi les interactions.

## DES CONTACTS PRO-ACTIFS VERS LES ENTREPRISES

MUSE mettra en place les moyens permettant d'aller à la rencontre des entreprises pour leur présenter les savoir-faire des laboratoires et des plateformes technologiques.

## LANCEMENT DES KEY INITIATIVES MUSE

Afin de compléter le dispositif d'actions structurantes que sont les labex et les autres objets issus des PIA 1 et 2, MUSE prévoit de mobiliser des moyens afin de faire émerger 6 initiatives d'intérêts transverses à même de structurer nos actions sur des thèmes identifiés :

- Mer et littoral
- Eau
- Diagnostics et thérapies ciblées
- Grandes masses de données sur le vivant
- Conseil et politiques publiques
- Vigne et vin

Ces outils internes seront complémentaires aux dispositifs existants mais leur forme pourra varier pour plus de souplesse et devra innover afin de proposer des synergies entre la recherche, la formation, la société et la connexion indispensable avec les entreprises et/ou les autres acteurs de la vie économique.









UNIVERSITÉ  
DE MONTPELLIER



IMT Mines Alès  
École Mines-Télécom



ENSAM  
École nationale  
supérieure d'architecture  
Montpellier | La Réunion



enscm  
CHIMIE Montpellier



SupAgro  
Montpellier



BRGM  
Géosciences pour une Terre durable



cea



CIHEAM  
UM MONTPELLIER



CIRAD  
AGRICULTURAL RESEARCH  
FOR DEVELOPMENT



cnrs



Ifremer



INRA  
SCIENCE & IMPACT



Inserm  
La science pour la santé  
From science to health



Inria



IRD  
Institut de Recherche  
pour le Développement  
FRANCE  
French National Research Institute for Sustainable Development



irstea



CHU  
Centre Hospitalier  
Montpellier



CHU  
Centre Hospitalier  
de la Réunion



ICM  
Institut régional du Cancer  
Montpellier | Réunion

avec le soutien de



BANQUE POPULAIRE  
DU SUD



BRL  
Groupe



invivo



HORIBA



MSD



UNIVERSITAT DE  
BARCELONA



UC DAVIS  
UNIVERSITY OF CALIFORNIA



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



WAGENINGEN  
UNIVERSITY & RESEARCH